



## ประกาศเทศบาลตำบลบุ่งใหม

เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างเทศบาลตำบลบุ่งใหม

\*\*\*\*\*

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๕๗ กำหนดให้เทศบาลมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้าง ประกอบกับประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงานจ้างของเทศบาล (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๖) ลงวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ให้เทศบาลกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน และประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุบลราชธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๖) ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๕๘ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างผลงานและคุณลักษณะในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานและพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน นั้น

ดังนั้น เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้าง เทศบาลตำบลบุ่งใหมเป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามเกณฑ์ที่กำหนด จึงขอประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของพนักงานจ้างเทศบาลตำบลบุ่งใหม ดังนี้

ข้อ ๑ ให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างตามภารกิจและพนักงานจ้างทั่วไป ปีละ ๒ ครั้ง ตามรอบปีงบประมาณ คือ

- (๑) ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ถึง ๓๑ มีนาคม ของปีถัดไป
- (๒) ครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ถึง ๓๐ กันยายน ของปีถัดไป

ข้อ ๒ หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานของเทศบาลตำบลบุ่งใหม ให้ใช้สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างเทศบาลตำบลบุ่งใหม รอบการประเมินครั้งที่ ๑ และ ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ข้อ ๓ ให้ผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้าง ดังนี้

(๑) ผู้อำนวยการสำนัก กอง หรือส่วนราชการ ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า สำนักหรือกอง สำหรับพนักงานจ้างในสังกัดส่วนราชการนั้น

- (๒) ผู้บริหารสถานศึกษา สำหรับพนักงานจ้างในสังกัดโรงเรียนนั้น

ในการนี้ที่เป็นการประเมินพนักงานจ้างผู้ได้รับมอบหมายให้ไปช่วยปฏิบัติงานในส่วนราชการ อื่น ให้หัวหน้าส่วนราชการที่ผู้รับการประเมินไปช่วยปฏิบัติงานเป็นผู้ให้ข้อมูลและความเห็นเพื่อประกอบการประเมินของผู้มีอำนาจหน้าที่ประเมิน

ข้อ ๔ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้ประเมินจากผลงานและคุณลักษณะในการปฏิบัติงานโดย มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงานและพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน โดยมีสัดส่วนของผลสัมฤทธิ์ของงานร้อยละ ๘๐ และมี สัดส่วนของพฤติกรรมการปฏิบัติงานหรือสมรรถนะร้อยละ ๒๐

(๑) การประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน

- (ก) ปริมาณผลงาน
- (ข) คุณภาพผลงาน

(ค) ความรวดเร็วหรือความตรงต่อเวลา

(ง) การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

(๒) การประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติงาน ให้ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินร่วมกัน กำหนดสมรรถนะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานที่ส่งผลต่อความสำเร็จของงาน และระบุพฤติกรรมบ่งชี้ที่พึงประสงค์ แต่ละสมรรถนะ

ข้อ ๕ ก่อนเริ่มรอบการประเมินหรือในช่วงเริ่มรอบการประเมินให้แจ้งหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานให้พนักงานจ้างในสังกัดทราบโดยทั่วถัน

ข้อ ๖ ก่อนเริ่มรอบการประเมินหรือในช่วงเริ่มรอบการประเมินในแต่ละรอบการประเมินให้ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินกำหนดข้อตกลงร่วมกันเกี่ยวกับการมอบหมาย กำหนดสมรรถนะหรือพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงานกำหนดตัวชี้วัด หรือหลักฐานบ่งชี้ความสำเร็จของงานอย่างเป็นรูปธรรมeme สมกับลักษณะงาน ดังนี้

**(๑) การประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน ให้ดำเนินการ ดังนี้**

(ก) กำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของงานต้องอ้างอิงกับงานที่ผู้ปฏิบัติงานรับผิดชอบใน ๒ ลักษณะ คือ

๑. งานตามหน้าที่รับผิดชอบหลักของส่วนราชการหรือตำแหน่งของผู้รับการประเมิน

๒. งานที่ได้รับหมาย ซึ่งมิใช่งานประจำของส่วนราชการหรือของผู้รับการประเมิน

ผู้ปฏิบัติงานอาจมีตัวชี้วัดที่ครอบคลุมเพียงหนึ่งลักษณะงานข้างต้นหรือทั้ง ๒ ลักษณะงานก็ได้ ขึ้นอยู่กับงานที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ

(ข) การกำหนดตัวชี้วัดที่จะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลให้กำหนดไม่น้อยกว่า ๒ ตัวชี้วัด แต่ไม่ควรเกิน ๘ ตัวชี้วัด เพื่อให้ครอบคลุมมิติในการประเมินที่สำคัญ และเพื่อไม่เป็นภาระต่อการประเมินมากเกินไป โดยกำหนดให้ตัวชี้วัดแต่ละตัวให้มีค่าน้ำหนักไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐

(ค) การกำหนดค่าเป้าหมาย ให้ผู้รับการประเมินเป็นผู้กำหนดค่าเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดที่มีการตกลงร่วมกับผู้ประเมิน ซึ่งค่าเป้าหมายต้องสอดคล้องกับผลงานที่คาดหวังในช่วงระยะเวลาอันยาวนานและค่าเป้าหมายของผู้ประเมินหรือน่วยงาน ประกอบด้วย เป้าหมาย ๓ มิติ ดังนี้

๑. เชิงปริมาณ หมายถึง ผลงานที่เป็นจำนวนวัดได้

๒. เชิงคุณภาพ หมายถึง ความถูกต้อง ความสมบูรณ์ และความเรียบร้อยของผลงาน

๓. เชิงประโยชน์ หมายถึง ความรวดเร็วหรือความตรงตามเวลาที่กำหนด ความประทัยด ความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากร

**(๒) การประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ ให้ดำเนินการ ดังนี้**

(ก) การประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติงานสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน พนักงานจ้าง ได้แก่

๑. สมรรถนะหลัก (Core Competency) คือ สมรรถนะเชิงพุทธิกรรมที่กำหนดคุณลักษณะร่วมของพนักงานจ้างทุกคนที่จำเป็นต้องมีเพื่อเป็นการหล่อหลอมให้เกิดพุทธิกรรมของค่านิยมที่พึงประสงค์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ประชาชน และประเทศชาติ ใช้ประเมินพนักงานจ้างตามภารกิจและพนักงานจ้างทั่วไปทุกตำแหน่ง ประกอบด้วย

- ๑.๑ การมุ่งผลสัมฤทธิ์
- ๑.๒ การยึดมั่นในความถูกต้องและจริยธรรม
- ๑.๓ การเข้าใจในองค์กรและระบบงาน
- ๑.๔ การบริการเป็นเลิศ
- ๑.๕ การทำงานเป็นทีม

๒. สมรรถนะประจำสายงาน (Functional Competency) คือสมรรถนะที่กำหนดตำแหน่ง/สายงานต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานจ้างผู้ดำรงตำแหน่งนั้น ๆ สามารถปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ได้ดียิ่งขึ้นและบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร (ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาลโดยอนุโรม) ใช้ประเมินเฉพาะพนักงานจ้างตามภารกิจสำหรับผู้มีคุณวุฒิ โดยกำหนดสมรรถนะประจำสายงานอย่างน้อย ๓ สมรรถนะ

๓. สมรรถนะตามสายงาน ใช้ประเมินเฉพาะพนักงานจ้างตามภารกิจ ตำแหน่ง ผู้ช่วยครู ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก (ตามสมรรถนะสำหรับตำแหน่งในสายงานการสอนของพนักงานเทศบาลโดยอนุโรม) ประกอบด้วย

- ๓.๑ การออกแบบการเรียนรู้
- ๓.๒ การพัฒนาผู้เรียนรู้
- ๓.๓ การบริหารจัดการชั้นเรียน

(๑) การกำหนดพฤติกรรมการปฏิบัติงานหรือสมรรถนะ และระดับที่คาดหวัง/ต้องการ ให้ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินร่วมกันกำหนดพฤติกรรมการปฏิบัติงาน โดยให้นำสมรรถนะของพนักงานเทศบาลที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล (ก.ท.) กำหนด มาใช้กับพนักงานจ้างอนุโรมโดยให้กำหนดตามที่ท้ายประกาศนี้

ข้อ ๗ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแบบท้ายประกาศนี้

ข้อ ๘ การดำเนินการในระหว่างรอบการประเมินการปฏิบัติงานให้ดำเนินการ ดังนี้

(๑) ช่วงเริ่มรอบการประเมินให้ผู้บังคับบัญชาซึ่งเป็นผู้ประเมินและพนักงานจ้างซึ่งเป็นผู้รับการประเมินแต่ละคนร่วมกันวางแผนกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและ/หรือความสำเร็จของงานซึ่งพนักงานจ้างผู้นั้นต้องรับผิดชอบในการประเมินนั้น โดยกำหนดตัวชี้วัดหรือหลักฐานปัจจัยความสำเร็จของงานอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งระบุพฤติกรรมในการทำงานที่คาดหวังตามที่กำหนดด้วย

(๒) ในระหว่างรอบการประเมิน ให้ผู้บังคับบัญชาซึ่งเป็นผู้ประเมินติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานตามแผนกรปฏิบัติงาน รวมทั้งค่อยแนะนำและช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานจ้างสามารถปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าและความสำเร็จของงานที่กำหนด

(๓) เมื่อครบรอบการประเมิน ให้ผู้บังคับบัญชาซึ่งเป็นผู้ประเมินและส่วนราชการต้นสังกัดพนักงานจ้างดำเนินการ ดังนี้

ก. ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด และตามที่ข้อตกลงที่ได้ทำไว้ร่วมกันระหว่างผู้ประเมินกับผู้รับการประเมิน ดังนี้

๑. การประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน ให้ผู้ประเมินเปรียบเทียบผลสำเร็จของงาน กับเป้าหมายที่ตกลงร่วมกันไว้ในแต่ละมิติตั้งแต่ต้นรอบ โดยผลสำเร็จของงานที่ได้เปรียบเทียบเป็นคะแนนได้ ดังนี้

ผลสำเร็จของงานเทียบกับเป้าหมาย (เชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ)	คะแนน	ผลสำเร็จของงานเทียบกับเป้าหมาย (เชิงประโยชน์)	คะแนน
ไม่ถึงร้อยละ ๖๐ ของเป้าหมาย	๐.๕	ไม่ถึงร้อยละ ๗๐ ของเป้าหมาย	๐.๕
ตั้งแต่ร้อยละ ๖๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๗๐ ของเป้าหมาย	๑	ตั้งแต่ร้อยละ ๗๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๗๕ ของเป้าหมาย	๑
ตั้งแต่ร้อยละ ๗๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๘๐ ของเป้าหมาย	๑.๕	ตั้งแต่ร้อยละ ๗๕ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๘๐ ของเป้าหมาย	๑.๕
ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๙๐ ของเป้าหมาย	๒	ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๙๕ ของเป้าหมาย	๒
ตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๑๐๐ ของเป้าหมาย	๒.๕	ตั้งแต่ร้อยละ ๙๕ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๑๐๐ ของเป้าหมาย	๒.๕
เกินกว่าเป้าหมายที่กำหนด	๓	ตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๙๕ ของเป้าหมาย	๓
		ตั้งแต่ร้อยละ ๙๕ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๑๐๐ ของเป้าหมาย	๓.๕
		เกินเป้าหมายที่กำหนด	๔

**๒. การประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ** ใช้วิธีการประเมินแบบพิจารณาสัดส่วนพฤติกรรมที่แสดงออกต่อพฤติกรรมที่คาดหวัง ซึ่งจะประเมินว่าผู้รับการประเมินได้แสดงสมรรถนะตามที่กำหนดมากน้อยเพียงใด คิดเป็นสัดส่วนมากน้อยอย่างไร เมื่อเทียบกับระดับพฤติกรรมที่คาดหวัง โดยผู้ประเมินเป็นผู้กรอกระดับที่ประเมินได้ โดยพิจารณารายละเอียดพฤติกรรมในพจนานุกรมสมรรถนะที่บรรยายการจนถึงสมรรถนะที่กำหนด ทำการนับรายการพฤติกรรมที่ผู้รับการประเมินทำได้ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ โดยพฤติกรรมที่ทำได้ ข้อเจนหรือประจักษ์และสมำเสมอ ๘๐% ขึ้นไป ทั้งนี้ไม่ให้นับพฤติกรรมที่ผู้รับการประเมินยังไม่ได้ทำ ทำได้ไม่ดี หรือไม่ครบถ้วน หรือยังหาจุดบกพร่องต้องปรับปรุงหลังจากนั้นให้นำรายการพฤติกรรมที่ประเมินได้ไปเปรียบเทียบหลักเกณฑ์การให้คะแนนสมรรถนะตามตารางเบรียบค่าคะแนน ดังนี้

ระดับที่ต้องการ/คาดหวัง (ตามมาตรฐานกำหนด ตำแหน่ง)	ระดับที่ ประเมินได้	ระดับที่	ระดับที่	ระดับที่	ระดับที่	ระดับที่
		๐	๑	๒	๓	๔
ระดับที่คาดหวัง/ต้องการ ๑	๐ คะแนน	๔ คะแนน	๕ คะแนน	๕ คะแนน	๕ คะแนน	๕ คะแนน
ระดับที่คาดหวัง/ต้องการ ๒	๐ คะแนน	๓ คะแนน	๔ คะแนน	๔ คะแนน	๔ คะแนน	๔ คะแนน
ระดับที่คาดหวัง/ต้องการ ๓	๐ คะแนน	๒ คะแนน	๓ คะแนน	๔ คะแนน	๔ คะแนน	๔ คะแนน
ระดับที่คาดหวัง/ต้องการ ๔	๐ คะแนน	๑ คะแนน	๒ คะแนน	๓ คะแนน	๔ คะแนน	๔ คะแนน
ระดับที่คาดหวัง/ต้องการ ๕	๐ คะแนน	๐ คะแนน	๑ คะแนน	๒ คะแนน	๓ คะแนน	๔ คะแนน

#### ความหมายของค่าคะแนนแต่ละระดับ ดังนี้

๕ คะแนน = ระดับที่ประเมินได้มากกว่าระดับที่คาดหวังหรือต้องการ ๑ ระดับขึ้นไป

๔ คะแนน = ระดับที่ประเมินได้เท่ากับระดับที่คาดหวังหรือต้องการ

๓ คะแนน = ระดับที่ประเมินได้น้อยกว่าระดับที่คาดหวังหรือต้องการ ๑ ระดับ

๒ คะแนน = ระดับที่ประเมินได้น้อยกว่าระดับที่คาดหวังหรือต้องการ ๒ ระดับ

๑ คะแนน = ระดับที่ประเมินได้น้อยกว่าระดับที่คาดหวังหรือต้องการ ๓ ระดับ

ทั้งนี้ คำจำกัดความและอธิบายระดับสมรรถนะให้เป็นไปตามที่ ก.ท. กำหนด

ข. ให้ผู้ประเมินแจ้งผลการประเมินให้ผู้รับการประเมินทราบเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้รับการประเมินลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน กรณีที่ผู้รับการประเมินไม่ยินยอมลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมินให้พนักงานเทศบาลอย่างน้อยหนึ่งคนลงลายมือชื่อเป็นพยานว่าได้มีการแจ้งผลการประเมินดังกล่าวแล้ว

ค. ให้ส่วนราชการจัดแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างให้งานการเจ้าหน้าที่เพื่อเสนอผู้บังคับบัญชาเห็นชอบขึ้นไป (ถ้ามี) และจัดทำบัญชีรายชื่อพนักงานจ้างตามลำดับคะแนนผลการประเมินเพื่อเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณามาตรฐานความโปร่งใสและเป็นธรรมของการประเมิน ก่อนที่จะเสนอผลการประเมินต่อนายกเทศมนตรีเพื่อนำไปใช้ในการเลื่อนอัตรากำลัง

ข้อ ๔ การแบ่งกลุ่มคะแนนการประเมินผลการการปฏิบัติงานออกเป็น ๕ ระดับ คือ ดีเด่น ดีมาก ดี พoใช้ ปรับปรุง แต่ละระดับมีข่วงคะแนนผลการประเมิน ดังนี้

ระดับ ดีเด่น	ตั้งแต่ร้อยละ ๙๕ ถึง ๑๐๐ คะแนน
ระดับ ดีมาก	ตั้งแต่ร้อยละ ๘๕ ถึง ๙๔ คะแนน
ระดับ ดี	ตั้งแต่ร้อยละ ๗๕ ถึง ๘๔ คะแนน
ระดับ พoใช้	ตั้งแต่ร้อยละ ๖๕ ถึง ๗๔ คะแนน
ระดับ ปรับปรุง	ตั้งแต่ร้อยละ ๖๔ คะแนน

ข้อ ๑๐ ให้งานการเจ้าหน้าที่ จัดทำประกาศรายชื่อพนักงานจ้างผู้มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีเด่น เสนอต่อนายกเทศมนตรีเพื่อประกาศที่เปิดเผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วถัน เพื่อเป็นการยกย่องชมเชยและสร้างแรงจูงใจในการพัฒนาผลการปฏิบัติงานในรอบการประเมินต่อไปให้ดียิ่งขึ้น

ข้อ ๑๑ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ครั้งที่ ๑ ให้จัดลำดับผลการประเมินเรียงลำดับจากผู้ที่มีผลการประเมินระดับดีเด่น ระดับดีมาก ระดับดี ระดับพอใช้ และระดับปรับปรุง ไว้ให้อย่างชัดเจนเพื่อพิจารณาเลื่อนอัตราค่าตอบแทน

ข้อ ๑๒ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้าง ต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการที่จะใช้เครื่องมือในการบริหารพนักงาน และนำผลการประเมินไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ แล้วแต่กรณี ได้แก่ การพัฒนาและแก้ไขการปฏิบัติงาน การให้รางวัลจูงใจ การเลื่อนค่าตอบแทน การเลิกจ้าง การต่อสัญญาจ้าง และอื่น ๆ

ข้อ ๑๓ ให้งานการเจ้าหน้าที่จัดเก็บแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างไว้ในแฟ้มประวัติพนักงานจ้างหรือจัดเก็บในรูปแบบอื่นความเหมาะสมสมกິได้

ประกาศ ณ วันที่ ๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายปรีชา เงินหมื่น)

นายกเทศมนตรีตำบลบุ่งใหม่

แบบท้ายประกาศเทศบาลตำบลบุ่งใหม่  
เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้าง  
ลงวันที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

---

การกำหนดจำนวน น้ำหนัก และระดับที่คาดหวัง/ต้องการของแต่ละสมรรถนะ

การกำหนดจำนวน น้ำหนัก และระดับที่คาดหวัง/ต้องการของแต่ละสมรรถนะ ตามประเภท  
ตำแหน่ง จำนวน ๕ กลุ่ม ดังนี้

๑. กลุ่มพนักงานจ้างทั่วไป ให้ประเมินสมรรถนะหลัก ๕ สมรรถนะ โดยกำหนดให้ค่าน้ำหนัก  
และระดับที่คาดหวัง/ต้องการของแต่ละสมรรถนะ ดังนี้

สมรรถนะ/ตัวชี้วัดสมรรถนะ	น้ำหนัก	ระดับที่คาดหวัง/ต้องการ
<b>สมรรถนะหลัก</b>		
๑. การมุ่งผลสัมฤทธิ์	๔	๓
๒. การยึดมั่นในความถูกต้องและจริยธรรม	๔	๓
๓. ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน	๔	๓
๔. การบริการเป็นเลิศ	๔	๓
๕. การทำงานเป็นทีม	๔	๓

๒. กลุ่มพนักงานจ้างตามภารกิจสำหรับคุณวุฒิ ให้ประเมินสมรรถนะหลัก ๕ สมรรถนะและ  
กำหนดให้มีสมรรถนะประจำสายงานอย่างน้อย ๓ สมรรถนะ (ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาลโดย  
อนุโลม) โดยกำหนดให้ค่าน้ำหนัก และระดับที่คาดหวัง/ต้องการของแต่ละสมรรถนะ ดังนี้

สมรรถนะ/ตัวชี้วัดสมรรถนะ	น้ำหนัก	ระดับที่คาดหวัง/ต้องการ
<b>สมรรถนะหลัก</b>		
๑. การมุ่งผลสัมฤทธิ์	๒	๓
๒. การยึดมั่นในความถูกต้องและจริยธรรม	๒	๓
๓. ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน	๒	๓
๔. การบริการเป็นเลิศ	๒	๓
๕. การทำงานเป็นทีม	๒	๓
<b>สมรรถนะประจำสายงาน</b>		
(ตามมาตรฐานการกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาล โดยอนุโลม)	๓	๓
	๓	๓
	๓	๓

๓. กลุ่มพนักงานจ้างตามภารกิจสำหรับผู้มีทักษะ ให้ประเมินสมรรถนะหลัก ๕ สมรรถนะ โดย  
กำหนดให้ค่าน้ำหนัก และระดับที่คาดหวัง/ต้องการของแต่ละสมรรถนะ ดังนี้

สมรรถนะ/ตัวชี้วัดสมรรถนะ	น้ำหนัก	ระดับที่คาดหวัง/ต้องการ
<b>สมรรถนะหลัก</b>		
๑. การมุ่งผลสัมฤทธิ์	๔	๒
๒. การยึดมั่นในความถูกต้องและจริยธรรม	๔	๒
๓. ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน	๔	๒
๔. การบริการเป็นเลิศ	๔	๒
๕. การทำงานเป็นทีม	๔	๒

๔. กลุ่มพนักงานจ้างตามภารกิจ ตำแหน่งผู้ช่วยครู ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก ให้ประเมินสมรรถนะหลัก ๕ สมรรถนะ และกำหนดให้มีสมรรถนะตามสายงาน ๓ สมรรถนะ (ตามสมรรถนะสำหรับตำแหน่งในสายงาน การสอนของพนักงานเทศบาลโดยอนุโถม) โดยกำหนดให้ค่าน้ำหนัก และระดับที่คาดหวัง/ต้องการของแต่ละสมรรถนะ ดังนี้

สมรรถนะ/ตัวชี้วัดสมรรถนะ	น้ำหนัก	ระดับที่คาดหวัง/ต้องการ
<b>สมรรถนะหลัก</b>		
๑. การมุ่งผลสัมฤทธิ์	๓	๑
๒. การยึดมั่นในความถูกต้องและจริยธรรม	๒	๑
๓. ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน	๒	๑
๔. การบริการเป็นเลิศ	๒	๑
๕. การทำงานเป็นทีม	๒	๑
<b>สมรรถนะตามสายงาน</b>		
๑. การออกแบบเรียนรู้	๓	๑
๒. การพัฒนาผู้เรียน	๓	๑
๓. การบริหารจัดการชั้นเรียน	๓	๑

๕. กลุ่มพนักงานจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษ ให้ประเมินสมรรถนะหลัก ๕ สมรรถนะ และกำหนดให้มีสมรรถนะประจำสายงาน ๓ สมรรถนะ โดยกำหนดให้ค่าน้ำหนัก และระดับความคาดหวัง/ต้องการของแต่ละสมรรถนะ ดังนี้

สมรรถนะ/ตัวชี้วัดสมรรถนะ	น้ำหนัก	ระดับที่คาดหวัง/ต้องการ
<b>สมรรถนะหลัก</b>		
๑. การมุ่งผลสัมฤทธิ์	๓	๓
๒. การยึดมั่นในความถูกต้องและจริยธรรม	๒	๓
๓. ความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน	๒	๓
๔. การบริการเป็นเลิศ	๒	๓
๕. การทำงานเป็นทีม	๒	๓
<b>สมรรถนะตามสายงาน</b>		
๑. ความเข้าใจพื้นที่และการเมืองท้องถิ่น	๓	๓
๒. ความคิดสร้างสรรค์	๓	๓
๓. สร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อท้องถิ่น	๓	๓